



COMITÉ REGIONAL PARA A ÁFRICA

ORIGINAL: INGLÊS

Sexagésima nona sessão

Brazzaville, República do Congo, 19 a 23 de Agosto de 2019

Ponto 15.9 da ordem do dia

**RELATÓRIO DE PROGRESSOS SOBRE ASSUNTOS REGIONAIS DECORRENTES DOS
RELATÓRIOS DAS AUDITORIAS INTERNAS E EXTERNAS DA OMS**

Documento de informação

ÍNDICE

Parágrafos

ANTECEDENTES	1–3
AUDITORIAS EXTERNAS E INTERNAS	4–6
PRINCIPAIS INDICADORES DO DESEMPENHO DE GESTÃO	7–8
GESTÃO DO RISCO	9
APOIO ÀS REPRESENTAÇÕES DA OMS	10
COOPERAÇÃO FINANCEIRA DIRECTA (CFD)	11–13

ANEXOS

Página

ANEXO 1A: Resumo das conclusões das auditorias internas realizadas entre 2011 e 2018	4
ANEXO 1B: Estado de implementação das recomendações de auditorias na Região Africana (a 31 de Março de 2019)	5–7
ANEXO 2A: Número de relatórios de Cooperação Financeira Directa (CFD) em atraso por país (a 31 de Março de 2019)	8
ANEXO 2B: Lista de relatórios de CFD em atraso (15 de Março de 2018 vs 31 de Março de 2019)	8–10
ANEXO 3: Representações da OMS com melhor desempenho por dimensão e emergência.....	11
ANEXO 4: Decomposição dos Riscos Notificados pelas Representações da OMS e pelos Grupos Orgânico do Escritório Regional	11

ANTECEDENTES

1. Este documento de informação foi preparado na sequência de solicitações feitas durante a quinquagésima sétima sessão do Comité Regional para a apresentação regular aos Estados-Membros de informações actualizadas sobre os progressos alcançados no que diz respeito ao reforço do cumprimento das normas, regras, políticas e procedimentos administrativos. Assim, todos os anos são apresentadas informações actualizadas ao Comité Regional.
2. Este documento de informação baseia-se num relatório de fundo apresentado pelo Escritório Regional da OMS para a África durante a sexagésima oitava sessão do Comité Regional, realizada em Agosto de 2018. O relatório indicou as realizações e os desafios da iniciativa de Reforço da Prestação de Contas e do Controlo Interno (AICS), que foi lançada em 2015 para promover a Agenda de Transformação. O projecto AICS alcançou progressos notáveis na promoção de uma cultura de prestação de contas e reforço dos controlos internos na Região Africana, sobretudo nas Representações da OMS. Isto é evidenciado pelas tendências de melhoria das classificações dos relatórios de auditoria na Região Africana nos últimos quatro anos, não tendo sido recebido qualquer relatório insatisfatório de auditoria desde 2016.
3. A finalidade deste documento é informar os Estados-Membros sobre as realizações e desafios nas áreas de prestação de contas, auditoria e gestão do risco desde o último Comité Regional, em 2018. Além disso, o relatório analisa o estado de implementação das recomendações das auditorias internas e externas e apresenta informações sobre os relatórios de Cooperação Financeira Directa em atraso a 31 de Março de 2019.

AUDITORIAS EXTERNAS E INTERNAS

4. A implementação rápida e eficaz das auditorias continua a ser uma prioridade de gestão. Os progressos na implementação das recomendações das auditorias são apresentados trimestralmente à Comissão Regional de Conformidade e Gestão do Risco (CRMC). Foi adoptada uma abordagem mais holística para lidar com as lacunas de controlo de uma forma mais abrangente e fornecer soluções eficazes para problemas comuns na Região. Com base nesta abordagem, todos os relatórios de auditoria interna produzidos durante o período em apreço foram classificados como satisfatórios ou parcialmente satisfatórios com necessidade de algumas ou de grandes melhorias, o que demonstra uma melhoria geral no ambiente de controlo interno na Região Africana comparativamente a 2015 e a anos anteriores, como indicado no Anexo 1A.
5. Durante o período em apreço (Abril de 2018 a Março de 2019), foram produzidos seis relatórios de auditoria interna para as seguintes Unidades Orçamentais: Chade, Etiópia, Libéria, Nigéria e os Grupos Orgânicos de Saúde Familiar e Reprodutiva e de Administração Geral e Coordenação no Escritório Regional para a África. Além disso, foram produzidos quatro relatórios de auditoria externa para as Representações em Angola, Madagáscar, Quénia e República Unida da Tanzânia. Foram formuladas 306 novas recomendações de auditoria durante este período.
6. Entre Abril de 2018 e Março de 2019, seis relatórios de auditoria interna e um relatório de auditoria externa¹ foram totalmente concluídos. As 31 de Março de 2019, 68% das recomendações de auditoria tinham sido implementadas de acordo com as expectativas dos auditores e foram concluídas

¹ Auditorias internas para as seguintes Representações: Comores, Gana, Mali, Quénia, Serra Leoa e República Unida da Tanzânia; e auditoria externa na República Centro-Africana.

com êxito, sendo que 32% continuam pendentes. No total, foram concluídas 359 recomendações durante o período em apreço. O Anexo 1B mostra o estado detalhado da implementação das auditorias na Região.

PRINCIPAIS INDICADORES DO DESEMPENHO DE GESTÃO (PID)

7. O Escritório Regional continua a monitorizar regularmente o desempenho das unidades orçamentais em termos dos (17) Principais Indicadores do Desempenho (PID) de gestão, abrangendo as funções facilitadoras: Finanças, Aquisições, Gestão dos Recursos Humanos, Segurança, Tecnologias de Informação, Viagens e Gestão dos Activos. Os resultados de 2018 dos PID mostram melhorias nas áreas das Finanças e Contabilidade, e de Segurança e Activos Fixos. No entanto, houve resultados mistos noutras áreas.

8. O desempenho tem sido regularmente notificado à CRMC e partilhado com as unidades orçamentais, através de plataformas electrónicas dos PID, para se poder basear nos resultados anteriores do desempenho e implementar as medidas recomendadas conforme necessário. Foi criada uma classificação das unidades orçamentais com vista a uma maior transparência. As 3 Representações da OMS com melhor desempenho em 2018 estão indicadas no Anexo 3.

GESTÃO DO RISCO

9. Todas as unidades orçamentais na Região continuam a gerir os seus riscos através de uma ferramenta institucional de gestão do risco. Todas as Unidades Orçamentais têm registos locais do risco que contêm os riscos e os respectivos planos de mitigação do risco. Durante a avaliação intercalar da execução do Orçamento-Programa, no final de 2018, foram actualizados os registos locais do risco, foram identificados 171 novos riscos e elaborados 97 planos de mitigação, tal como indicado no Anexo 4.

APOIO ÀS REPRESENTAÇÕES DA OMS

10. A Unidade de Conformidade coordenou avaliações programáticas e administrativas e missões de conformidade em nove (9) Estados-Membros.² Ademais, foi prestado apoio a sete Representações antes, durante e depois de auditorias internas e externas e de avaliações de doadores.³

COOPERAÇÃO FINANCEIRA DIRECTA (CFD)

11. Em anos recentes, tem-se dado cada vez mais atenção à monitorização da entrega atempada dos relatórios de CFD. Durante o período em apreço, foi conseguida uma melhoria significativa na redução do número de relatórios em atraso, em comparação com os anos anteriores. A 31 de Março de 2019, apenas 44 relatórios de CFD, correspondendo a um total de 8,5 milhões de dólares americanos, continuavam em atraso, comparativamente a 369 relatórios de CFD em atraso, totalizando 21 milhões de dólares, em Março de 2018. O Anexo 2 apresenta um resumo do número de relatórios de CFD em atraso por país e os respectivos montantes ainda não justificados.

² Burúndi, Mauritânia, República Centro-Africana, República Democrática do Congo, Senegal, Uganda, Togo, Zâmbia e Zimbabué.

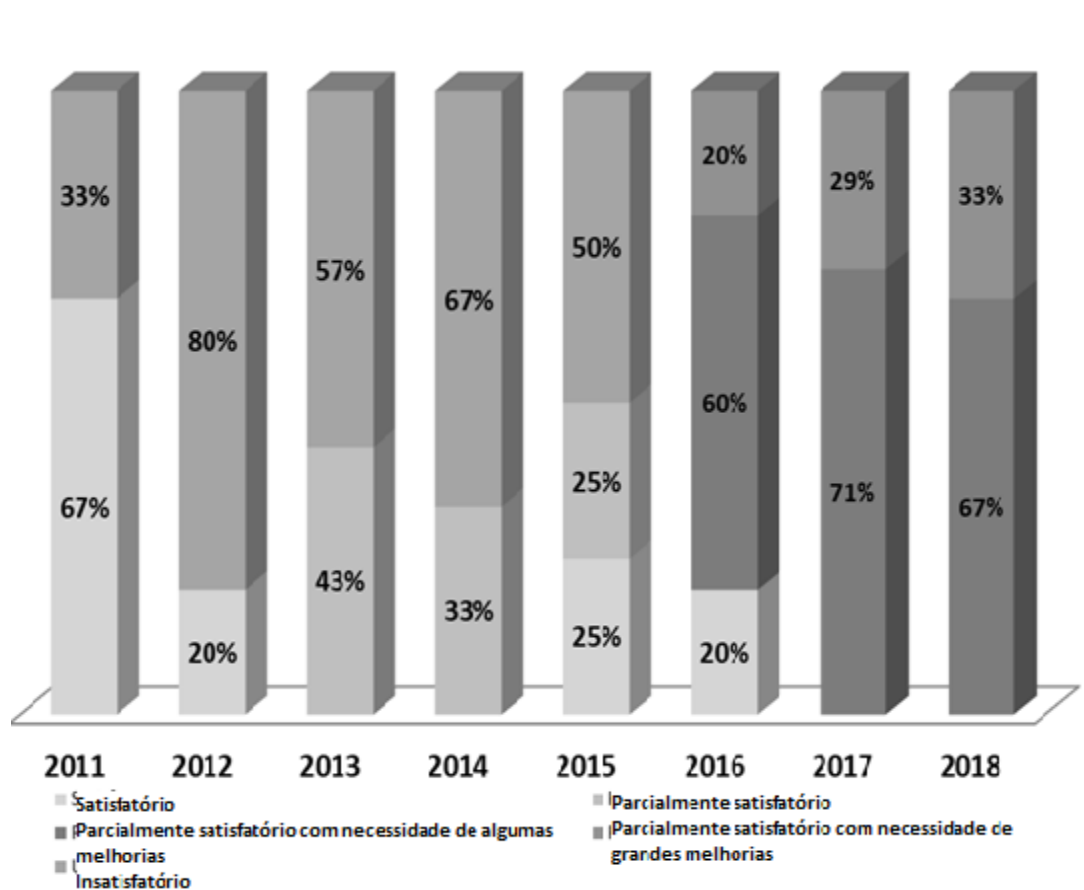
³ Chade, Etiópia, Madagáscar, Moçambique, Namíbia, Quênia e Sudão do Sul.

12. O Quadro Regional para as Actividades de Prestação de Contas e Garantia continua a ser implementado para prestar orientação a nível da gestão dos riscos inerentes aos CFD. O Quadro operacionaliza as disposições pertinentes relativas à prestação de contas e garantia descritas na política da OMS. A equipa responsável pela garantia de execução dos acordos de CFD continua a prestar serviços de garantia relativamente à CFD, Implementação Directa (ID) e Carta de Acordo de Subvenção em toda a Região, tendo visitado, neste sentido, 14 Estados-Membros entre Abril de 2018 e Março de 2019.

13. Espera-se que os Estados-Membros colaborem com o Escritório Regional e as Representações da OMS no sentido de facilitar a implementação eficaz do quadro de prestação de contas e garantia da CFD. Solicita-se, igualmente, aos Estados-Membros que agilizem a entrega dos relatórios de CFD em atraso.

14. O Comité Regional tomou nota do relatório.

ANEXO 1A: Resumo das conclusões das auditorias internas realizadas entre 2011 e 2018

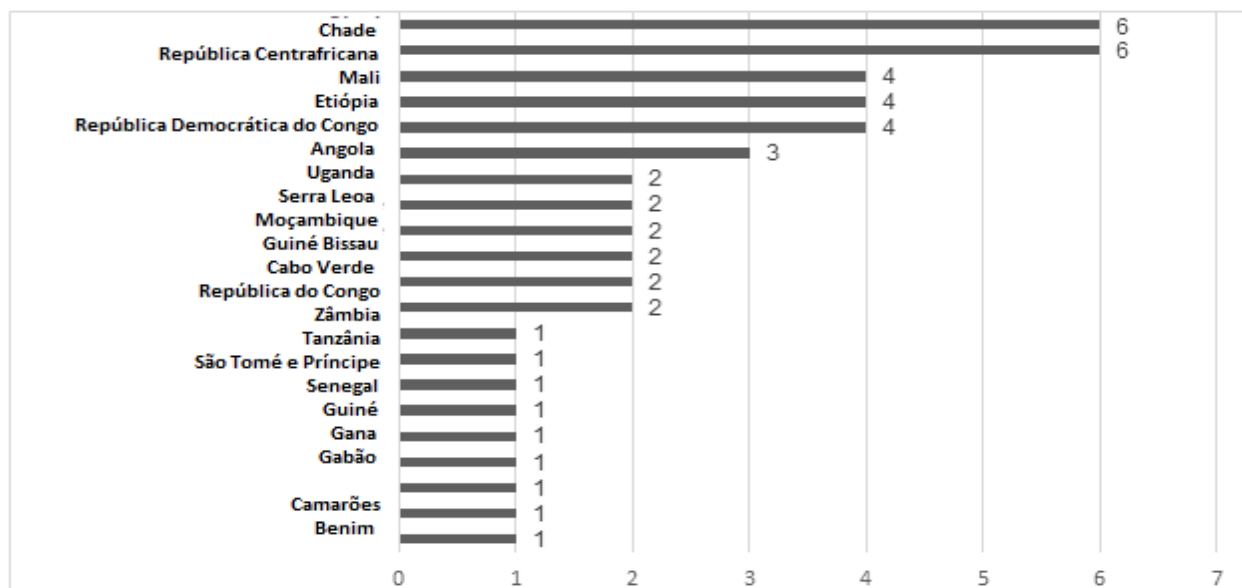


ANEXO 1B: Estado de implementação das recomendações de auditorias na Região Africana (a 31 de Março de 2019)

Auditoria N.º	Título da Auditoria	N.º de Recomendações de Auditoria	RECOMENDAÇÕES CONCLUÍDAS			RECOMENDAÇÕES PENDENTES			Observações
			N.º de Recomendações “Concluídas”		N.º Total de Recomendações “Concluídas”	N.º de Recomendações “Abertas”	N.º de Recomendações “em Curso”	N.º Total de Recomendações em Atraso	
			A 15 de Março de 2018	16 de Março a 31 de Março de 2019					
			(1)	(2)	(1) + (2)	(A)	(B)	(A) + (B)	
	Auditoria Interna								
15/986	Representação da OMS no Quênia	31	30	1	31	0	0	0	Relatório de auditoria concluído a 9 de Abril de 2018
15/1011	Representação da OMS no Sudão do Sul	40	27	9	36	0	4	4	Implementação em curso
16/1021	Auditoria integrada da OMS na Tanzânia	37	34	3	37	0	0	0	Relatório de auditoria concluído em Junho de 2018
16/1043	Auditoria integrada do Grupo Orgânico de Doenças Transmissíveis no Escritório Regional para a África	82	23	52	75	0	7	7	Implementação em curso
16/1049	Representação da OMS nos Comores	10	6	4	10	0	0	0	Auditoria concluída em Janeiro de 2019
16/1059	Representação da OMS no Gana	17	13	4	17	0	0	0	Auditoria concluída em Maio de 2018
17/1082	Representação da OMS no Níger	36	0	20	20	2	14	16	Implementação em curso
17/1094	Representação da OMS na República do Congo	27	0	13	13	0	14	14	
17/1095	Representação da OMS na Guiné Equatorial	40	0	28	28	7	5	12	
17/1096	Representação da OMS no Mali	36	10	26	36	0	0	0	Relatório de auditoria concluído em Julho de 2018

Auditoria N.º	Título da Auditoria	N.º de Recomendações de Auditoria	RECOMENDAÇÕES CONCLUÍDAS			RECOMENDAÇÕES PENDENTES			Observações
			N.º de Recomendações “Concluídas”		N.º Total de Recomendações “Concluídas”	N.º de Recomendações “Abertas”	N.º de Recomendações “em Curso”	N.º Total de Recomendações em Atraso	
			A 15 de Março de 2018	16 de Março a 31 de Março de 2019					
EA-17- AF-20	Representação da OMS na República Centro- Africana	15	12	3	15	0	0	0	Relatório de auditoria concluído a 3 de Outubro de 2018
EA-18- AF-33	Auditoria da Representação da OMS em Angola	25	0	23	23	2	0	2	Implementação em curso
EA-18- AF-34	Representação da OMS no Quênia	12	0	10	10	2	0	2	Implementação em curso
EA-18- AF-38	Representação da OMS em Madagáscar	22	0	0	0	14	8	22	Novo relatório produzido em Dezembro de 2018
EA-18- AF-40	Auditoria da Representação da OMS na Tanzânia	13	0	10	10	3	0	3	Novo relatório produzido em Dezembro de 2018
	<i>Total das Recomendações de Auditoria Externa</i>	87	12	46	58	21	8	29	
	TOTAL GERAL	754	155	359	514	80	160	240	

ANEXO 2A: Número de relatórios de Cooperação Financeira Directa (CFD) em atraso por país (a 31 de Março de 2019)



ANEXO 2B: Lista de relatórios de CFD em atraso (15 de Março de 2018 vs 31 de Março de 2019)

País	N.º de relatórios de CFD em atraso a 15 de Março de 2018	N.º de relatórios de CFD em atraso a 31 de Março de 2019	Mudança no n.º de relatórios de CFD em atraso	Montante de CFD em atraso em dólares americanos a 15 de Março de 2018	Montantes de CFD em atraso em dólares americanos a 31 de Março de 2019	Mudança no montante de CFD em dólares americanos
Angola	8	3	(5)	380 189	96 407	(283 782)
Benim	4	1	(3)	49 000	7 087	(41 913)
Botsuana	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Burquina Faso	9	0	Nenhuma CFD	126 459	-	Nenhuma CFD
Burúndi	3	0	Nenhuma CFD	819 044	-	Nenhuma CFD
Cabo Verde	0	2	2	-	34 494	34 494
Camarões	26	1	(25)	2 785 745	35 635	(2 750 110)
República Centro-Africana	13	6	(7)	155 321	131 621	(23 700)
Chade	8	6	(2)	306 649	1 005 121	698 472
Comores	14	0	Nenhuma CFD	59 851	-	Nenhuma CFD
República do Congo	20	2	(18)	610 380	75 884	(534 496)

País	N.º de relatórios de CFD em atraso a 15 de Março de 2018	N.º de relatórios de CFD em atraso a 31 de Março de 2019	Mudança no n.º de relatórios de CFD em atraso	Montante de CFD em atraso em dólares americanos a 15 de Março de 2018	Montantes de CFD em atraso em dólares americanos a 31 de Março de 2019	Mudança no montante de CFD em dólares americanos
Côte d'Ivoire	1	0	Nenhuma CFD	2 983	-	Nenhuma CFD
República Democrática do Congo	4	3	(1)	156 722	906 646	749 924
Guiné Equatorial	7	0	Nenhuma CFD	283 037	-	Nenhuma CFD
Eritreia	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Essuatíni	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Etiópia	20	3	(17)	4 573 875	5 676 198	1 102 323
Gabão	13	1	(12)	115 734	138 674	22 940
Gana	2	1	(1)	55 036	94 061	39 025
Guiné	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Guiné-Bissau	38	2	(36)	640 651	8 829	(631 822)
Quênia	6	0	Nenhuma CFD	1 660 215	-	Nenhuma CFD
Lesoto	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Libéria	1	0	Nenhuma CFD	404 915	-	Nenhuma CFD
Madagáscar	42	0	Nenhuma CFD	832 539	-	Nenhuma CFD
Maláui	2	0	Nenhuma CFD	51 814	-	Nenhuma CFD
Mali	11	4	(7)	454 211	98 581	(355 630)
Mauritânia	22	0	Nenhuma CFD	213 489	-	Nenhuma CFD
Maurícia	1	0	Nenhuma CFD	11 419	-	Nenhuma CFD
Moçambique	15	2	(13)	541 369	14 664	(526 705)
Namíbia	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Níger	3	0	Nenhuma CFD	53 177	-	Nenhuma CFD
Ruanda	21	0	Nenhuma CFD	381 010	-	Nenhuma CFD
São Tomé e Príncipe	0	1	1	-	5 000	5 000
Senegal	5	1	(4)	34 586	6 296	(28 290)
Seicheles	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Serra Leoa	11	2	(9)	345 979	128 812	(217 167)
África do Sul	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Sudão do Sul	1	0	Nenhuma CFD	469 613	-	Nenhuma CFD

País	N.º de relatórios de CFD em atraso a 15 de Março de 2018	N.º de relatórios de CFD em atraso a 31 de Março de 2019	Mudança no n.º de relatórios de CFD em atraso	Montante de CFD em atraso em dólares americanos a 15 de Março de 2018	Montantes de CFD em atraso em dólares americanos a 31 de Março de 2019	Mudança no montante de CFD em dólares americanos
Tanzânia	1	1	-	52 152	25 493	(26 659)
Gâmbia	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
Togo	9	0	Nenhuma CFD	1 295 610	-	Nenhuma CFD
Uganda	27	2	(25)	3 108 426	34 621	(3 073 805)
Zâmbia	1	0	Nenhuma CFD	6 612	-	Nenhuma CFD
Zimbabué	0	0	Nenhuma CFD	-	-	Nenhuma CFD
TOTAL	369	44	(182)	21 037 812	8 524 123	(5 841 902)

ANEXO 3: Representações com melhor desempenho por dimensão e emergência

REPRESENTAÇÕES PEQUENAS OMS	REPRESENTAÇÕES MÉDIAS OMS	REPRESENTAÇÕES GRANDES DA OMS	REPRESENTAÇÕES DE EMERGÊNCIA DA OMS
1. Essuatíni	1. Namíbia	1. Gana	1. São Tomé e Príncipe
2. Maurícia	2. Lesoto e Senegal	2. Côte d'Ivoire	2. Camarões
3. Seicheles	3. Benim	3. Tanzânia	3. Níger

ANEXO 4: Decomposição dos riscos notificados pelas Representações e pelos Grupos Orgânicos do Escritório Regional

ÁREA DE RISCO	ESCRITÓRIO REGIONAL	REPRESENTAÇÕES DA OMS	TOTAL DE RISCOS IDENTIFICADOS - RELATÓRIO INTERCALAR	N.º DE MEDIDAS PROPOSTAS DE MITIGAÇÃO/RESPOSTA
Financeira	10	25	35	20
Política/governança	7	51	58	28
Reputacional	0	2	2	2
Funcionários, sistemas e estruturas	16	23	39	25
Estratégica	6	5	11	7
Técnica/saúde pública	8	18	26	15
Número total de problemas/riscos identificados durante a avaliação intercalar	47	124	171	97